

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA ZS DUBNÉ A.S. PRO VALNOU HROMADU AKCIONÁŘŮ KONANOU DNE 19. KVĚTNA 2017 OD 19,00 HOD V KULTURNÍM DOMĚ V ŽABOVŘESKÁCH

---

Dámy a pánové, vážení akcionáři,

v souladu se stanovami naší a.s. a zákonem o obchodních korporacích předkládám řádné valné hromadě akcionářů zprávu představenstva o podnikatelské činnosti, o stavu jejího majetku a o hospodářském výsledku za rok 2016.

Na úvod jako vždy připomínám, že naší a.s. tvoří 515 akcionářů – fyzických osob a 1 akcionář – právnická osoba - tj. ZS Dubné a.s.. To jsou držitelé akcií na jméno, v celkové výši základního kapitálu 134 311 tis.Kč. Tento kapitál, nebo-li hodnota akcií, je kryt celkovou hodnotou majetku naší a.s.. Počet držitelů akcií – akcionářů se snížil proti předešlému roku o 2 akcionáře.

Připomínám, že představenstvo naší společnosti je složeno z 11 akcionářů v poměrném zastoupení dle velikosti středisek: Žabovřesky, Dubné a Čejkovice. Dva členové představenstva jsou akcionáři bez pracovní účasti v naší a.s.. Dozorčí rada je 6-ti členná a schází se vždy po zasedání představenstva a plní své povinnosti dané stanovami společnosti a zákony, které se vztahují k jejich kontrolní činnosti.

Představenstvo naší společnosti jednalo v loňském roce celkem 11x, dle plánu práce představenstva a scházelo se v pravidelném termínu vždy poslední čtvrtek v měsíci od 16,00 hodin v Žabovřeskách. Žádné mimořádné jednání představenstva v roce 2016 svoláno nebylo.

Průměrná účast členů na jednání představenstva je 80 %, což považuji za velmi dobré s ohledem na vytíženost některých členů ve sklizňových linkách a náročných provozech. Jeden z členů představenstva bez pracovní účasti se jednání představenstva nezúčastňoval.

Výrobní zaměření našeho zemědělského podniku doznalo v roce 2016 zásadní změny tím, že byl definitivně uzavřen chov prasat v Radošovicích a v Jaronicích tak, jak rozhodlo představenstvo společnosti koncem roku 2015. Ztráta odbytu zástavových selat pro výkrmny prasat v Mazelově a naprosto nevyhovující výkupní cena selat měla za následek uzavření chovu prasat, který měl tradici v našem podniku 60 let. Ostatní výrobní zaměření zůstalo nezměněno, tzn. rostlinná výroba s produkcí

tržních komodit, tj. potravinářského obilí, množitelského obilí a řepky, dále výroba krmných obilovin, veškeré píce pro chovaná hospodářská zvířata včetně stelivové slámy a sena, výroba siláže a senáže pro potřebu ŽV a BPS.

Zaměření ŽV představuje chov skotu s uzavřeným obratem stáda, s výrobou mléka a hovězího masa.

Doplňujícím úsekem je provoz BPS s výrobou elektrické energie jak pro vlastní spotřebu, tak i na prodej a využití tepla k vytápění dojírny, soc. zařízení a ohřev vody na VKK Žabovřesky, tak i k vytápění dílen a administrativní budovy zde v Žabovřeskách.

Nyní krátce k jednotlivým úsekům výroby:

## **ÚSEK RV**

Naše společnost hospodaří na 2 930 ha zemědělské půdy, z toho je 2 445 ha orná půda. V přímém vlastnictví má naše společnost 453 ha a z toho je 434 ha zemědělská půda a 18 ha jsou zastavěné a manipulační a ostatní plochy. Veškerá námi obhospodařovaná půda je řádně identifikována, jsou uzavřeny nájemní a pachtovní smlouvy s vlastníky pozemků – jak s fyzickými osobami, tak i s Pozemkovým fondem, obcemi a farním úřadem. Pozemky jsou zařazeny do půdních bloků, podle kterých jsou nárokovány dotace. Za loňský rok jsou vyrovnány a uhrazeny veškeré nájmy za pozemky, které pro nás ročně představují 6 400 tis.Kč. Představenstvo společnosti rozhodlo, že od nového hospodářského roku, tj. od 1.10.2016 navýšit nájemné (pachtovné) za pozemky na 2 700,-- Kč/ha a za vlastníky pozemků dále hradíme daň z nemovitostí. V loňském roce naše společnost nakoupila pozemky za 8161 tis.Kč a nadále trvá zájem naší společnosti o nákup zemědělské půdy. Naše společnost má dosud nakoupeny pozemky za 43 531 tis.Kč.

Zima roku 2015/2016 byla opět velmi mírná, téměř bez sněhové pokrývky. Vyrovnané jarní srážky přinesly proti předešlému roku nadprodukcí objemných krmiv, ať už senáží, sena a hlavně kukuřice na siláž. Některé druhé a třetí seče trav jsme usušili a prodali, neboť naše sklady byly plné a to vlastně přetrvává až do současné chvíle. Taktéž u senáží a silážní kukuřice vykazujeme 3-měsíční rezervu proti potřebě.

Obiloviny jsme v loňském roce pěstovali na 1 080 ha, z toho bylo 98 % ozimů a zbytek jařin.

Celkem jsme sklídili 6 042 tun pšenice a ječmene a dosáhli jsme průměrného výnosu 57 q/ha. Přímo ze žení jsme uskladnili 638 tun potravinářské pšenice u firmy Europasta Boršov – dříve Bratři Zátkové k pozdějšímu prodeji a ostatní krmnou pšenicí jsme ponechali ve vlastních skladech jednak k prodeji a jednak na výrobu krmných směsí. Přímo ze sklizně jsme dále prodávali krmný ozimý ječmen – 880 t a ponechali jsme si doma množství pouze pro výrobu krmných směsí – 918 t.

Dále jsme prodali:

– 171 t množitelské pšenice za 4 400,-- Kč/t.

Na zajištění krmného fondu a výrobu vlastních krmných směsí pro potřebu ŽV bylo ponecháno 1 592 tis. tun krmného obilí.

Řepku ozimou jsme v loňském roce sklízeli z 300 ha. Sklídili jsme celkem 1 134 tun řepkového semene s průměrným ha výnosem 37 q. Poslední řepkové semeno z loňské sklizně jsme prodali letos v únoru za výbornou cenu 11 100,-- Kč/t, celkem 360 tun.

Kukuřici na siláž jsme v loňském roce pěstovali na 673 ha, jednak pro potřebu ŽV, ale také pro potřebu BPS. U kukuřice na siláž byl dosažen rekordní výnos 505 q/ha. Pro vytvoření rezerv jsme měli pronajato 50 ha půdy v obci Drahotěšice, kde jsme i kukuřici uložili do jámy. Se sklizní kukuřice nám pomáhala najatá služba a do silážních jam jsme celkem sklídili 33 973 tun kukuřičné siláže.

Zlom v počasí nastal až při setí ozimů, kdy jsme vlivem mokra museli měnit osevní plán a vyjímečně se extrémní pozemky nedaly pro mokro ani zasít.

Počátkem letošního roku představenstvo společnosti projednalo a schválilo plán RV na letošní rok. Obiloviny jsou zasety na 1 200 ha a, z toho je:

- 900 ha ozimé pšenice
- 244 ha ozimého ječmene
- 57 ha ovsa pluchatého
- 645 ha kukuřice.

Obilí, stejně jako v minulých letech plánujeme prodat, a to:

–potravinářsk pšenice, ječmene, ovsa a množitelského obilí v celk. výši 3687 t.

Pro potřebu ŽV na výrobu krmných směsí plánujeme sklídit a uskladnit 2 450 t obilí.

Řepka ozimá byla v loňském roce zasetá na 300 ha, byla letos zjara řádně přihnojena a ošetřena proti škůdcům. Řepka i veškeré obiloviny vypadají po letošní zimě, která byla proti předešlým rokům o něco bohatší na srážky, celkem uspokojivě a doufáme, že do sklizně nezasáhne nepřízeň počasí.

Pícniny – jetele, trávy a jetelotrávy, jako hlavní zdroj senážních hmot, jsme letos sklízeli za příznivého počasí a proti loňsku máme zaplněny k tomu určené všechny silážní žlaby. Nyní nás čeká sklizeň 90 ha ozimého žita ve voskomléčné zralosti.

Setí kukuřice je v letošním roce velmi problematické. I když jsme kukuřici začínali sít 10. dubna, dosetí proběhlo teprve v uplynulých dnech, s tím, že některé plochy musely být pro velké mokro vynechány.

V loňském roce vykazujeme tržby z RV ve výši 22 135 tis. Kč, tj. 19,7 % z celkových tržeb podniku.

V letošním roce plánujeme celkovou produkci RV při dosažení plánovaných výnosů ve stálých cenách 66 mil.Kč.

---

## ÚSEK ŽV

Naši ŽV tvoří chov skotu a jak jsem již dříve zmínil. i chov prasat, který jsme definitivně uzavřeli.

1Skotu chováme celkem 2340 kusů zvířat, z toho je 874 ks dojníc, 310 ks býků ve výkrmu, 64 VB jalovic a ostatní mladý skot a telata. Veškeré stáje pro chov skotu jsou za uplynulá léta zrekonstruovány a zmodernizovány.

V chovu dojníc se daří plnit rozhodnutí představenstva a udržovat minimální stav dojníc na počtu 850 ks. V loňském roce jsme dosáhli plemenářské užitkovosti 8 673 kg mléka/dojnici/rok, což je proti předešlému roku méně 92 kg. Celkem jsme prodali za rok 6 831 tis. kg mléka. Celková výroba mléka byla 7 001 617 litrů, tzn. tržnost 97,56 %. Dvouletá krize v ceně mléka vyvrcholila v květnu 2016, kdy cena spadla pod 6,-- Kč/l a od té doby, až do dnešního dne, cena pomalu postupně narůstá. V našem podniku měl propad ceny za mléko za důsledek výpadek v tržbách více než 22 mil. Kč a pouze zavčas zavedenými úspornými opatřeními se podařilo tuto krizi překonat. Jenom připomenu, že úsporná opatření se týkala omezení investic do strojů, oprav komunikací v areálech a úsporná opatření v krmných dávkách skotu. Současná výkupní cena za mléko je 8,50 Kč a spolu s dotací na dojný skot s mírným ziskem odpovídá nákladům.

Nejvyšší plemenářská užitkovost dojnic byla loni dosažena:

- v Křenovicích 9 145 kg/doj./rok
- v Žabovřeskách 8 366 kg/doj./rok
- v Branišově 8 268 kg/doj./rok

–

Veškeré mléko bylo v loňském roce prodáno v I. kvalitativní třídě, u stájí Žabovřesky a Křenovice s příplatkem Q za průměrnou realizační cenu 6,59 Kč/litr. Proti předešlému roku 2015 je tato cena nižší o 1,04 Kč/l. Tržby za mléko představují z celkových tržeb podniku 40,2 %.

Ve výkrmu býků provozujeme nadále výkrmnou v Radošovicích, ze které jsme v loňském roce prodali 237 kusů býků o průměrné váze 707 kg za 8 105 tis.Kč. Cena za jatečné býky se po celý rok pohybovala okolo 50,-- Kč/kg živé váhy, obzvláště při vývozu do zahraničí. Nižší část jatečných býků skončila v jatkách v Č. Budějovicích.

Na vývoz do Itálie a Španělska jsme v loňském roce prodali 99 ks telat holštýnských býčků o průměrné váze 56 kg.

U odchovu jalovic dosahujeme již tradičně požadovaného přírůstku. Za loňský rok to bylo 0,8 kg/ks/den. Hlavní odchov jalovic je soustředěn na středisku Čejkovice ve 4 stájích, dále v Dubném a v Žabovřeskách.

V loňském roce jsme celkem prodali 275 tun hovězího a 43 tun vepřového masa.

Celkové tržby za zvířata byly 11 703 tis. Kč a proti předešlému roku byly nižší o 2 646 tis.Kč, což představuje z celkových tržeb podniku 10,4 %.

ŽV vykazuje za loňský rok celkové tržby včetně těch za mléko t 56 891 tis. Kč, tj. 50,6 % celkových tržeb podniku. Proti roku 2015 jsou tržby ze ŽV nižší o 11 640 tis.Kč díky nižší ceně za mléko a zrušenému chovu prasat.

---

### **Bioplynová stanice**

Od ledna roku 2010 pracuje na plný výkon BPS v Žabovřeskách vedená v naší firmě jako samostatná účetní jednotka. Za loňský rok bylo vyrobeno 7 616 tis. KW, což je o 625 tis.KW více proti roku 2015. V loňském roce jsme prodali 6 648 tis.KW a tržby za prodanou elektřinu představují 29 415 tis.K, tj. 26,2 % celkových tržeb

podniku. Od pondělí 29.5. nás čeká výměna motoru po 60 000 motohodinách provozu. Tato výměna si vyžádá 1-týdenní odstávku a doufáme, že proběhne bez jakýchkoliv komplikací.

Za minulý rok bylo vyrobeno 27 400 GJ tepla pro vlastní potřebu, což tvoří úsporu nákladů na vytápění provozů.

Představenstvo společně s vedením společnosti se zaobírá myšlenkou dalšího efektivního využití tepla z BPS.

---

### **Hmotný investiční majetek**

Dámy a pánové, vážení akcionáři,

v roce 2016 jsme obnovili hmotný investiční majetek společnosti za 25 891 tis.Kč, nejvyšší částku tvoří nákup strojů za 9 780 tis.Kč, převod VB jalovic do krav za 7 950 tis.Kč a nákup pozemků za 8 161 tis.Kč a stavební investice nebyly žádné.

Pro obnovu a zmodernizování strojového parku jsme v roce 2016 nakoupili:

- traktor J-D za 4 220 tis.Kč
- traktor Fendt za 3 997 tis.Kč
- převrtník Fliegl 1 279 tis.Kč
- výdejní stojan na naftu za 132 tis.Kč
- 

–To jsou investice přesahující hodnotu 9 780 tis.Kč.

Pro letošní rok představenstvo společnosti rozhodlo z důvodu maximálních úsporných opatření o nákupu strojů pouze do výše 3,5 mil.Kč, např. zastýlací vůz s nakladačem, manipulátor, míchací krmný vůz pro ŽV a manipulátor do stáje na vyhrnování podestýlky.

V letošním roce jsme zahájili výstavbu polního hnojiště se záchytnou jímkou v k.ú. Křenovice; předběžný odhad nákladů je 9 300 tis.Kč.

Je zpracována projektová dokumentace pro kryté haly na odchov telat v boudách u příjezdové komunikace v Žabovřeskách. Výstavba by měla začít po získání stavebního povolení. Rozsah prací i s opravou komunikace je odhadnut na 3 mil. Kč.

---

## Práce a mzdy

Nyní velmi krátce ke stavu zaměstnanců naší a.s.. V loňském roce ukončilo pracovní poměr celkem 13 zaměstnanců; 6 zaměstnanců odešlo do starobního důchodu a u nikoho z nich pracovní poměr netrval.

Do pracovního poměru jsme nově přijali 6 zaměstnanců a na konci roku 2016 jich vykazuje celkem 93 nemocensky pojištěných, z toho je 29 žen.

Průměrná hrubá měsíční mzda bez náhrady nemoci byla 23 848,-- Kč.

Na počátku letošního roku představenstvo odsouhlasilo navýšení mezd zaměstnanců RV a pracovníků dílen o 4%.

V loňském roce jsme na mzdách vyplatili 26 447 tis.Kč a pro letošní rok představenstvo odsouhlasilo nárůst mezd o další 4%, tzn., že roční výše mezd by měla dosáhnout 27 500 tis.Kč bez odvodu soc. a zdrav. pojištění.

---

Představenstvo společnosti při projednávání finanční závěrky za rok 2016 zodpovědně rozborovalo a posoudilo jednotlivé ukazatele s tím, že navrhuje valné hromadě z vykázaného účetního zisku ve výši 12 251 838,80 Kč vyplatit akcionářům podíl na zisku, tzv. dividendu, ve výši 2 686 220,-- Kč, a to v souladu s příslibem z minulých let, tím je úročení cenných papírů – akcií dvěma % z jejich nominální hodnoty. Zbylý účetní zisk ve výši 9 565 618,80 Kč navrhuje představenstvo společnosti zaúčtovat na účet *Nerozdělený zisk minulých let* jako rezervu pro roky méně příznivé.

Vážení akcionáři,

v souladu se zákonem o obchodních korporacích § 307 předložím nyní zprávu o nákupu akcií Zemědělskou společností Dubné a.s.. V roce 2016 ZS Dubné a.s. vykoupila akcie od 5 akcionářů v celkové NH 863 tis.Kč, tj. 0,64 % základního kapitálu za částku 431 500,-- Kč. V souladu se stanovami naší společnosti dále využili možnost nákupu akcií 2 zaměstnanci.

Naše společnost nabyla v roce 2016 akcie, které nám prodali tito akcionáři:

- Josef Bláha, Jaroslava Houdková, Václava Miklíková, František Masař, Jaroslav Masař a Antonie Korchová.

Vážení akcionáři,

hodnocený rok 2016 byl pro zemědělce druhý nejúspěšnější po roce 2014, a to hlavně díky vyrovnanému počasí a tím nadprodukcí objemných krmiv, výbornými výnosy, slušnými cenami a i přispěním zemědělské politiky v podobě podpory na záchranu dojného skotu a náhradu za sucho v roce 2015. Ze zkušenosti z minulých let dobře víme, a rok 2015 je toho příkladem, jak jsme životně závislí na přírodě a počasí.

Na závěr mi dovolu poděkovat Vám všem za důvěru, všem pracovníkům za obětavou a poctivou práci v naší zemědělské společnosti. Vám všem akcionářům a zaměstnancům naší a.s. přeji jménem představenstva i jménem svým do nového hospodářského roku pevné zdraví a pohodu v rodinách i v práci.

Děkuji za pozornost.